

受訪者 | 安富財經科技副總 鄧筱蓉 採訪 | 丁奕均、王若芸、紀昭宇

人生轉個彎 又怎樣？



從政大博士到新創副總

鄧筱蓉老師 現為清大計財系助理教授，同時身兼新創公司安富財經科技的副總、台灣房地產年度年鑑作者。專長為房地產市場與投資分析 (Real Estate Market and Investment Analysis)、不動產管理與數據分析 (Real Estate Management & Data Analysis)。畢業於政大地政系，並從學士、碩士一路念到博士，看似平順的學術之路，老師卻半路出來成立新創公司，將自己做的不動產自動估價模型作為主要產品，並建立 House+ 好時價平台供大眾免費使用。老師致力於打破台灣不動產的資訊不對稱並透過自身專業幫助更多人。

Fintechspace —— 全台首座金融科技創新園區，原以為身處競爭激烈創新團隊的環境，會是步調緊湊、每個人忙進忙出的景象。一到達園區，身旁吧檯以及前方的共享空間，此起彼落的談笑聲及有人正在休憩的景象，卻給人舒適放鬆的氛圍。隨後老師領著團員一同參觀團隊辦公室及園區，辦公室門一開我們便聽到歡笑聲，原來是同事間正進程式比賽，這時身為「老闆」的筱蓉老師與三位志工團員正是打攪這場遊戲的「不速之客」。

安富的創立緣由

歷經一年的研究，好時價自動估價平台於 2015 年 12 月 10 日正式上線，安富將好時價作為主要產品進軍新創市場，在 2016 年 Open Data 競賽中便得到了金獎殊榮。身為全台首創的不動產估價平台，老師並不認為這是某種創舉，因為早在 15 年前，美國的公司 (Zillow) 針對不動產資訊透明化等居住議題做出改變，現今不管是針對買、賣、甚至租屋已有成熟穩定的模型，台灣相對來說至今仍在起步階段，因此國外開公司的老闆邀請老師共同來創業，希望透過開發此市場，讓國外的技術能流入台灣。

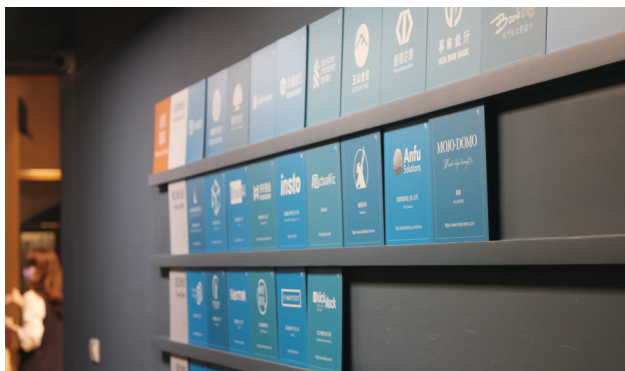
什麼是好時價？

好時價是一個房地產估價平台，利用實價登錄資料建立住宅產品的自動估價模型（Automated Valuation Model, AVN），提供大眾秒估房價的服務，不僅即時提供房屋的市值、分析個案及該區市場區域行情及歷史價格趨勢，以及建置全台都會區及重要行政區房價指數、社區行情等重要住宅市場資訊供大眾參考。

博士變副總，創業甘苦談

創立公司後，作為副總的筱蓉老師工作內容也從研發，轉為替產品尋找客戶的市場開發，以及管理員工。隨著技術與業務拓展，公司的組成也從原本的三、五人拓展到了現在的十四人，老師的工作也更加專注在管理與業務發展。對於工作重心不在自己最初的專業上、而是在全然陌生的業務與管理上，老師認為只要是對於公司發展與推廣好時價有益的事，都很樂意去學習，所以也樂於擁抱她意料之外的跨域生涯。

憶起當時安富的創辦過程，老師笑著跟我們說其實動機只是希望能運用自己的能力幫助更多人，而在因緣際會下認識了現在的老闆楊太樂，非常感謝老闆的信任及肯定，憑著對不動產的專業，希望打造資訊透明的房地產市場，實現居住正義。



▲安富財經科技位在金融科技創新園區內

▼安富團隊參與展覽（中間為筱蓉老師）



創業甘苦談

而在我們與老師和團隊接觸的短短期間，也能深切感受到老師在採訪中提到想打造的工作環境，是個有家的氛圍、樂於討論及互動的團隊，我們也相信有這樣的企業文化，與創辦人筱蓉老師溫暖親切又陽光的個性、公司創立前的歷程，以及主要產品好時價背後的理念，有著密不可分的關連。

創造人生最大的價值

其實這樣助人的理念並非憑空出現，而是跟老師本人的價值觀緊密相連——「每一個當下都全力以赴，創造自己人生的最大價值、並以自己的能力幫助更多人」——最初想要轉系到新聞系的筱蓉老師，大一才開學就因為罹患視網膜剝離及黃斑部病變，而錯失準備轉系的機會，但住在病房不能看、不能動的一個月讓她了解不需要跟他人比較，要好好把握生命的每個當下，做自己有熱忱的事情。幸而遇到好老師，也對不動產產生龐大的興趣，於是在大學畢業時不像大部分同學一樣進入公職體系，而是決定繼續念地政研究所。研究所畢業並在顧問公司工作二年後，一直懷有教育理念的老師發覺自己更相信教育是改變人生的力量，所以決定投入博士生涯。





給大學生和想創業的同學建議

看似已確定進入學術體系的筱蓉老師，為何會出來創業呢？起因是攻讀博士時接了現任老闆，也是當時指導教授的朋友——楊太樂先生的估價模型開發案，隨後更參加比賽得獎並大獲好評。藉由推廣估價模型，讓更多人也能夠獲得透明的房價資訊，筱蓉老師發現這樣的願景與她的初衷不謀而合——「發揮自己的價值，對社會有所貢獻，幫助更多人」，因此她在老闆的鼓勵下加入了安富財經，踏上創業之路。從原先的教育之路到毅然決然出來創業，一路上的轉折雖皆屬意外，但筱蓉老師秉持著「先接受，再挑戰的精神，全心投入當下」、「接下來自然會更了解自己要去哪」的信念，不畏挫折地堅定朝目標邁進，也因認真積極的態度而遇到諸多貴人。

1. 多參加社團活動，儘管活動內容不一定與未來職涯有直接相關，但每一個經歷對自己都是有幫助！像是學生時代舉辦許多課外活動，學習如何規劃活動、培養「以人為本」的精神去照顧共戰夥伴，提升自己的軟實力，這對在面臨困難、解決困難、經營公司上有莫大幫助！另外，因為參與社團活動可以認識更多人，累積自己的人脈，將來遇到任何問題，可以有更多的資源管道協助解決課題。
2. 在大學不用給自己太多限制，只要有興趣就試試看！如果要解決不知道自己喜歡什麼的問題：與其兼顧很多但因為太忙而無法好好感受，不如練習一次全力做一件事情，自然會知道自己是否喜歡。
3. 對於創業的同學：推薦同學先進入目標產業的公司做做看，對產業有一定了解、累積市場知識並拓展人脈後幫助會更大。