



採訪／撰寫：林詩茜、賴育成

## 央行理事 黃朝熙 專注經濟研究，化為走入央行的墊腳石

鑽研外人認為枯燥乏味的經濟研究，且樂於分享成功後的甜美果實。黃朝熙教授談到做研究，就是得不斷嘗試、不斷失敗，自己要懂得發現錯誤，在能力上更為精進。

採訪當天，我們和教授約在研究室，映入眼簾的是幾樣體育相關的收藏品，還有一架長榮航空的飛機模型，各式經濟領域的書籍整齊排列著，以及教授親切和藹的招呼。

有著一頭白髮的黃朝熙給人莊重、溫文儒雅的文士之感，然而，談起經濟研究卻格外從容灑脫。他常常藉由簡而易懂的幾句話說明艱澀難懂的經濟理論，也在給予同學建議時，選擇客觀的態度，提供同學最適切的回應。

### 小檔案

#### 現職

國立清華大學經濟學系教授  
中央銀行理事

#### 專長

貨幣經濟學  
總體經濟學

#### 經歷

曾擔任台灣經濟學會學術委員會委員、台灣經濟學會學術委員會召集人、中央研究院「經濟論文」期刊編輯委員、中央研究院「臺灣經濟預測與政策」期刊編輯委員。曾多次獲得行政院科技部優等研究獎與甲等研究獎。

### 受到國內大師影響，決定邁入研究人生

黃朝熙與經濟研究的淵源始於大學期間。當時，臺灣的工商業開始起步，從事經濟領域的同學工作機會少，與其念完大學直接就業，不如出國取得碩博士學位，提升自己的學歷價值。除此之外，1981年討論貨幣與總體經濟發展方向的王蔣論戰，引起國內經濟學人的使命感。當時正值世界第二次石油危機，王作榮教授主張先追求經濟成長，再回頭解決貧富差距的問題；蔣碩傑教授則主張控制貨幣，穩定社會與經濟為主要訴求。當時身為研究生的黃朝熙看到國家

正值經濟決策的雙叉路口，身為經濟專業的一份子，肯定不能置身事外。缺席關乎國家大事的議題，再加上當時王蔣論戰的主角之一蔣碩傑教授曾到台大演講，更堅定黃朝熙走入研究領域的信念。

### 經濟研究與央行職務並行，累積更多實務經驗

談起進入中央銀行的契機，黃朝熙教授謙虛地說，「因為在總體貨幣領域有些小成就。」起初，黃朝熙在總體經濟的研究成果引發央行關注，進而參與央行每年的會議，後來，彭淮南總裁親自詢問是否意願擔任央行理事，黃朝熙義不容辭，隨即答應接任這個職務。至於央行理事的職務有哪些呢？黃朝熙說道，理事們每年有幾次固定聚會，討論隔年國家的貨幣政策，明定貨幣的升降息目標區，並且於會後由總裁發表對外談話，公布理事會的會議報告。

### 觀察、思考、推理，找尋最佳方程式

根據我們觀察，黃朝熙擁有這番成就，在於他擁有專業的職人精神，一旦決定做研究，必定竭盡

所能，找尋好夥伴共同分擔，努力達成自己的預設目標。談到想從事相關研究須具備什麼特質呢？教授思考了一下說道，經濟是一種訓練思考、邏輯推理的專業。大至四處演講、開班授課，小到撰寫文章，如何言而有物，深入探討，善用推理是件很重要的事情。同學擁有研究的專長，等於是一種基礎利器，在各個行業都適用。說到做研究，教授舉天文研究為例，天文學家每天夜晚冒著寒風觀察星象，期望找尋那一丁點人類的未知，積沙成塔，將許許多多的小研究，漸漸積累成可觀的成果。國家需要這樣的人才，有他們的好奇心，驅使研究的動力，如此，人類才會進步。

### 跟隨自己興趣，反覆嘗試與失敗，就是成功方程式

雖然黃朝熙在研究領域鑽研多年，但他坦言，如何找一個好的題目一直是最困難的問題。題目不僅須有著力點、具可探討性，還要是能吸引大眾目光。時常自己認為有價值的研究，卻被國際期刊退件，即使經過千錘百鍊，邀請許多專家共同審視，仍不盡人意。此時，教授都會告訴自己：Try and Error，不斷嘗試、不斷失敗，自己要懂得發現錯誤，在能力上更為精進。另外同學也要能善用學校資源，比如，各系所舉辦的學者講座，是全球業界最新的研究成果，同學們的接觸雖然不若專家們廣闊，不過嘗試從講座中發現小問題，就可能構想出可觀的研究內容。

### 永遠保持好奇，力求終身學習

當我們問到年輕世代如何避免低薪問題時，黃朝熙認為，懂得善用腦筋賺錢，並且“Stay hungry + connect the dots”永遠抱持追求知識的心態，連結所學。採訪中，黃朝熙不斷強調努力求知的精神，勉勵同學努力探求自己的性向，先檢視自己的優、劣勢，認識自己的本質，找尋自己的興趣。並且結合作業與興趣，能在工作中找到樂趣，在樂趣中工作，是一輩子最棒的事情。

