

自己的人生路自己走

自由系統執行長暨 創辦人俞伯翰

不隨波逐流，走出屬於自己的路

Hank 和我們提到他從學生時期就認知到盲目努力沒有用，一定要有自己的想法。不喜歡隨波逐流，也不想只是跟隨大眾的腳步，在 Hank 就讀清大時，就因為認定了資訊會成為未來的趨勢，而自主修習資工課程，也為了及早培養自己的國際意識和溝通能力，加入了 AIESEC 社團。

大學畢業後，身邊的同學都去攻讀研究所或是進入新竹科學園區工作，因為不喜歡竹科一成不變的生活方式，Hank 選擇去了台北的外商電信業工作，由基礎的工程師做起，後來更為了挑戰自己，說服當時的老闆讓他轉為業務，這整個過程讓他接觸到了更多人，開拓他視野的同時，更奠定了 Hank 之後創業的基礎。



關於創業，你必須知道的事

「破壞遊戲規則才能創造新價值」是 Hank 的座右銘，也是支持他創業的信念。他分享，自己從唸書時就有創業的規劃，由於不喜歡阿諛奉承上司，而且對於每件事有自己的觀察和邏輯，因此決定先在職場磨練十年，再開始挑戰創業，成為自己的老闆。一台電腦加上工作十年存下的資金，Hank 開始為中小企業提供各種資訊服務，同時身兼業務和工程師，一開始遇到最大的困難便是缺乏知名度，由於做的是 B2B 的生意，若是沒有知名度，就無法順利開發新客戶，招募新人也會變得十分困難。面臨這樣的困境，Hank 積極把握每一次的機會，把服務做到最好，藉著客戶協助介紹新商機，透過這樣的努力逐漸打響自己的名聲，創造出口碑、壯大自己的公司，公司也從一人公司逐漸成長到現在近百人的規模。

對於想要創業的年輕人，Hank 也大方地給予他的建議，他認為看見未來產業的趨勢是關鍵，看準趨勢、抓住潛在的商機，便有機會闖出自己的一片天。此外，Hank 也建議年輕人在開始創業前，可以先投入職場，由於創業不只需要單一能力，進入職場可以培養自己的人脈以及瞭解公司的完整架構，在鍛煉自己各項能力後，再投入創業，便能夠大幅地降低創業的風險。而身為創業路上的成功人士，Hank 表示，創業需要的是熱情，同時也是條佈滿荊棘的道路，有好點子的人很多，但是好點子必須要實際落地才能展現出價值。此外，必須對於自己的工作充滿熱情才會有堅持下去的動力，一旦確立了自己的目標就不要輕易的放棄，隨時做好準備、儲備實力，才能奮力地抓住機會。

Hank 畢業於清華大學工程與系統科學系，在 2002 年看見了資訊託管服務的市場需求，創辦了自由系統股份有限公司，透過訂閱制的全方位 IT 託管服務平台，提供數位轉型、資訊安全及系統整合維運等服務，協助企業省下不必要的風險成本並專注於核心商業目標。





看準趨勢、提出獨一無二的解法

看準了市場對於雲端服務以及資訊安全革新的迫切需求，Hank 成立了自由系統，兼具穩定的商業模式及新創公司的氛圍，扁平化的組織讓同仁都有機會展現自己的能力。公司也鼓勵團隊不斷學習與挑戰，用創新方法解決傳統問題。此外，公司擁有高度自由的工作環境，並看重能打破框架的思考、追根究底的精神且期許團隊成員能擁有吸收新知的渴望。

Hank 也提到，疫情推動了各大產業數位轉型與遠距辦公需求，隨著企業數位化程度提升，以及資安攻擊模式日新月異，客戶需求也變得更廣且更深。因此對於資訊科技產業來說，未來服務範圍將不斷擴大，客戶需求也將變得更多。



養成實力，把握每一次機會

最後，Hank 提醒大家，現在的大學生往往很擔憂自己的未來，但其實不用在畢業時急著找到未來發展的方向，因為大學生跟社會接觸的太少，還沒有足夠的觀察及準確的判斷能力。首要的目標其實是把握還在學校的時候培養實力，因為機會需要等待，我們總是會遇到很多機遇，關鍵是當它到來時是否有足夠的實力。而養成實力的過程中最重要的是了解自己，只有面對真實的自己，並且檢討自身的缺點，才能趨吉避凶觀察出適合哪種工作內容跟環境。他也鼓勵大家多把握實習的機會，在真實的工作場合中挑戰自己不熟悉的事物，也能提早認識自己的優勢和劣勢。

Hank 也建議新鮮人初入職場時先把偶包丟掉，承認自己的實力並不足夠，在有問題時勇敢發問，先蹲後跳，才能跳得更高。比起在校園中，出社會後需要面對更多現實層面的問題，能找到很喜歡的工作需要一定運氣，所以不要侷限自己一定要找喜歡的工作做，反而要從工作中找到樂趣，並且嘗試把事情做到最好，在快速變動的時代有更多的機會，若能穩紮穩打好好累積實力，便更容易脫穎而出！